

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



FRONTAGE HOLDINGS CORPORATION

方達控股公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1521)

全年業績公告 截至2021年12月31日止年度

財務摘要		2021年 百萬美元	2020年 百萬美元	變動
收益		184.4	125.8	46.6%
毛利		66.7	41.5	60.7%
毛利率		36.2%	33.0%	
稅息折舊及攤銷前利潤		51.6	34.0	51.8%
稅息折舊及攤銷前利潤率		28.0%	27.1%	
經調整稅息折舊及攤銷前利潤 ⁽¹⁾		60.8	35.0	73.7%
經調整稅息折舊及攤銷前利潤率		33.0%	27.8%	
純利		18.9	17.4	8.6%
純利率		10.3%	13.8%	
經調整純利 ⁽²⁾⁽³⁾		32.2	20.3	58.6%
經調整純利率		17.5%	16.2%	
		美元	美元	
每股盈利	— 基本	0.0090	0.0085	5.9%
	— 攤薄	0.0087	0.0083	4.8%
每股經調整盈利	— 基本	0.0155	0.0100	55.0%
	— 攤薄	0.0150	0.0097	54.6%

董事會不建議就報告期內派付任何末期股息。

- (1) 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期內的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支以及按公允價值計入損益的金融負債產生的收益或虧損)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。
- (2) 經調整純利乃按報告期內的純利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷以及按公允價值計入損益的金融負債產生的收益或虧損)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。
- (3) 按公允價值計入損益的金融負債產生的收益或虧損已納入截至2021年12月31日止年度的經調整純利對賬，且截至2020年12月31日止年度的經調整純利已重列，以納入相同資料作比較用途。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率以及每股經調整基本及攤薄盈利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷以及按公允價值計入損益的金融負債產生的收益或虧損)，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

本公司董事會欣然宣佈本集團於報告期的綜合年度業績以及2020年同期的可比數字如下：

綜合損益及其他全面收益表
截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 千美元	2020年 千美元
收益	4	184,441	125,811
服務成本		(117,740)	(84,326)
毛利		66,701	41,485
其他收入	6	4,561	6,261
其他收益及虧損淨額	7	(1,982)	(139)
研發開支		(2,434)	(1,841)
以下項目的(已確認)／撥回減值虧損			
— 貿易應收款項		(665)	80
— 未開票收入		(108)	(165)
銷售及營銷開支		(5,719)	(5,066)
行政開支		(32,718)	(18,829)
分佔聯營公司溢利／(虧損)		9	(68)
財務成本	8	(2,579)	(2,196)
除稅前溢利	9	25,066	19,522
所得稅開支	10	(6,144)	(2,107)
年內溢利		18,922	17,415
其他全面收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		1,792	3,219
年內全面收益總額		20,714	20,634
以下人士應佔年內溢利：			
本公司擁有人		18,428	17,150
非控股權益		494	265
		18,922	17,415
以下人士應佔年內全面收益總額：			
本公司擁有人		20,166	20,310
非控股權益		548	324
		20,714	20,634
每股盈利			
— 基本(美元)	11	0.0090	0.0085
— 攤薄(美元)		0.0087	0.0083

綜合財務狀況表
於2021年12月31日

	附註	2021年 千美元	2020年 千美元 (經重列)
非流動資產			
物業、廠房及設備		90,715	42,445
使用權資產		55,520	39,836
商譽		71,453	24,907
無形資產		31,693	14,793
於聯營公司的權益		5,342	473
遞延稅項資產		7,651	5,154
按公允價值計入損益的金融資產		1,568	—
受限制銀行存款	14	300	300
其他長期存款		436	417
其他非流動資產		94	—
		<u>264,772</u>	<u>128,325</u>
流動資產			
存貨		946	724
貿易及其他應收款項及預付款項	12	42,543	27,251
未開票收入	13	12,299	7,736
結構性存款		4,078	2,452
可收回稅項		5,232	4,131
受限制銀行存款	14	1,343	8
現金及現金等價物	14	144,629	212,087
		<u>211,070</u>	<u>254,389</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	37,478	19,781
客戶墊款	16	23,632	17,870
銀行借款		11	—
應付所得稅		4,373	2,475
應付股東款項		210	210
租賃負債		7,289	5,191
		<u>72,993</u>	<u>45,527</u>

	附註	2021年 千美元	2020年 千美元 (經重列)
流動資產淨值		<u>138,077</u>	<u>208,862</u>
總資產減流動負債		<u>402,849</u>	<u>337,187</u>
非流動負債			
遞延稅項負債		11,197	3,081
租賃負債		50,550	35,431
其他長期負債		<u>18,018</u>	<u>9,803</u>
		<u>79,765</u>	<u>48,315</u>
資產淨值		<u><u>323,084</u></u>	<u><u>288,872</u></u>
資本及儲備			
股本	17	20	20
儲備		<u>319,822</u>	<u>287,849</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>319,842</u>	<u>287,869</u>
非控股權益		<u>3,242</u>	<u>1,003</u>
權益總額		<u><u>323,084</u></u>	<u><u>288,872</u></u>

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

1. 一般資料

方達控股公司（「本公司」）根據開曼群島公司法於2018年4月16日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於2019年5月30日（「上市日期」）起已在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的直接控股公司為香港泰格醫藥科技有限公司（「香港泰格」，一家根據香港法例註冊成立的有限公司）。本公司的最終控股公司為杭州泰格醫藥科技股份有限公司（「杭州泰格」，一家於中國杭州成立的公司），其股份於深圳證券交易所創業板市場及聯交所主板上市。

本公司為一家控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為向製藥及農藥公司提供實驗室及相關服務以及生物等效性及化學服務。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，而其於美利堅合眾國（「美國」）及香港的主要營業地點則分別位於700 Pennsylvania Drive, Exton, PA 19341, USA及香港皇后大道東183號合和中心54樓。

本公司及於美國註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為美元。中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣。於加拿大註冊成立的經營實體的功能貨幣為加拿大元。用於呈列綜合財務報表的呈報貨幣為美元，與本公司的功能貨幣相同。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

(a) 採納新訂／經修訂國際財務報告準則－2021年1月1日生效

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會頒佈的以下經修訂國際財務報告準則，該等修訂於2021年1月1日或以後開始的年度期間強制生效以編製綜合財務報表：

國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號、 國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第16號（修訂本）	利率基準改革－第二階段
國際財務報告準則第16號（修訂本）	與COVID-19有關的租金優惠

於本年度應用經修訂國際財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或此等綜合財務報表所載的披露事項並無重大影響。本集團並無提早應用於當前會計年度尚未生效的任何新訂或經修訂國際財務報告準則。

(b) 2020年業務合併的暫定價值調整

根據國際財務報告準則第3號「業務合併」，倘業務合併的初步會計處理於合併發生的報告期末尚未完成，則本集團須在其綜合財務報表中呈報未完成會計處理項目的暫定金額。於2020年7月2日，本集團以代價27,397,000美元收購Acme Bioscience, Inc. (「ACME」) 全部股權 (「ACME收購」)，有關估值尚未完成，而可識別資產淨值及商譽的相應公允價值乃暫時釐定。截至2021年12月31日止年度 (計量期間內)，由於初始會計處理已完成，本集團參考最終獨立估值，對ACME的可識別資產及負債賬面值作出若干公允價值調整。於2020年12月31日，於收購日期的可識別資產淨值公允價值調整產生的影響 (猶如初始會計處理已於收購日期完成) 如下：

	過往報告 千美元	調整 千美元	經重列 千美元
商譽	22,108	2,799	24,907
無形資產	14,993	(200)	14,793
貿易及其他應付款項	(19,601)	(180)	(19,781)
遞延稅項負債	(3,126)	45	(3,081)
其他長期負債	(7,339)	(2,464)	(9,803)

ACME收購日期後，由於財務影響並不重大，因此相關資產的攤銷並無調整。因此亦無呈列經重列保留盈利。

上述重列與截至2020年12月31日止年度內生效的ACME收購有關，因此對2020年1月1日的綜合財務狀況並無財務影響。因此亦無呈列2020年1月1日的經重列綜合財務狀況表。

3. 重大會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定的適用披露。

除若干金融工具於各報告期末按公允價值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

歷史成本一般基於換取服務的代價的公允價值。

4. 收益

本集團的收益來源分類如下：

- 實驗室檢測服務（前稱「生物分析服務」），包括提供方法開發及驗證以及樣本分析服務及中心實驗室服務。
- 化學、製造和控制（「化學、製造和控制」）服務涉及協助客戶進行藥物產品開發、分析和臨床試驗材料的交付和供應。
- 臨床前研究服務，包括藥物代謝和藥代動力學（「藥物代謝和藥代動力學」）服務、安全及毒理學服務、ADME以及化合物篩選服務。該等服務包括研究設計、研究實施以及通過早期發現的結構優化，嚙齒動物藥代動力學研究，非良好實驗室規範生物分析研究等解釋數據，亦包括體外和體內研究，有助於在臨床研究中識別毒理學問題並制定測試計劃，以解決確定人類安全起始劑量的問題。
- 生物等效性服務，包括由本集團設計、協調並向客戶報告的等效性研究。
- 化學服務，包括為專門從事藥物發現及開發活動的生物製藥公司提供合同研究及定制合成服務。

「安全及毒理學」的財務資料所披露的比較數字已與藥物代謝和藥代動力學合併，以符合本年度的呈列，以便向主要營運決策者（「主要營運決策者」）報告。

本集團的收益分析如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元 (經重列)
實驗室檢測	82,612	61,916
化學、製造和控制	28,052	22,576
臨床前研究	47,090	27,366
生物等效性	10,737	7,531
化學	15,950	6,422
	<u>184,441</u>	<u>125,811</u>

由於本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產（原因是本集團無法將資產改由另一名客戶使用）及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，上述本集團的所有收入隨時間確認。

分配予未來履約責任的交易價

國際財務報告準則第15號要求本集團披露分配至各年末尚未履行的各項履約責任的交易價總額。該指引提供了限制這一要求的若干實際權宜之計，因此，就絕大多數合約而言，本集團並未披露未履行履約責任的價值，包括(i)原預期期限為一年或以下的合約及(ii)收入按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認的合約。

對於本集團並無按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認收入的服務合約，管理層已評估是否有任何原預期期限超過一年的合約。雖然合約有時延長超過一年，所執行服務的時間卻視客戶何時提供檢測項目而定，且不受合約期限影響。因此，對於該等合約，管理層無法釐定原合約期限是否會超過一年及尚未披露相關尚未履行的履約責任。

5. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官（即本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」））以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團的綜合收入及業績主要來自美國及加拿大（統稱「北美」）以及中國（註冊國）市場，而本集團所有綜合資產及負債均位於北美或中國。

本集團並無呈列分部資產、負債，乃由於該等資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作表現評估及資源分配。

根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的可報告分部如下：

- 北美分部，包括於美國及加拿大的實驗室檢測、化學、製造和控制、臨床前研究及化學服務；
- 中國分部，包括於中國的實驗室檢測、化學、製造和控制、臨床前研究、生物等效性及化學服務。

分部收入及業績

以下為本集團持續經營業務可報告分部的收入分析。

截至2021年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 實驗室檢測	54,677	27,935	82,612
— 化學、製造和控制	20,995	7,057	28,052
— 臨床前研究	46,101	989	47,090
— 生物等效性	—	10,737	10,737
— 化學	3,547	12,403	15,950
	<u>125,320</u>	<u>59,121</u>	<u>184,441</u>
服務成本	(80,796)	(36,944)	(117,740)
其他收入	1,296	3,265	4,561
其他收益及虧損淨額	(1,667)	(315)	(1,982)
研發開支	—	(2,434)	(2,434)
貿易應收款項及未開票收入			
— 已確認減值虧損	(217)	(556)	(773)
銷售及營銷開支	(4,424)	(1,295)	(5,719)
行政開支	(27,300)	(5,418)	(32,718)
分佔聯營公司溢利	—	9	9
財務成本	(1,827)	(752)	(2,579)
	<u>(1,827)</u>	<u>(752)</u>	<u>(2,579)</u>
除稅前溢利	<u>10,385</u>	<u>14,681</u>	<u>25,066</u>

截至2020年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益(經重列)			
— 實驗室檢測	40,862	21,054	61,916
— 化學、製造和控制	17,635	4,941	22,576
— 臨床前研究	27,337	29	27,366
— 生物等效性臨床	—	7,531	7,531
— 化學	2,101	4,321	6,422
	<u>87,935</u>	<u>37,876</u>	<u>125,811</u>
服務成本	(61,975)	(22,351)	(84,326)
其他收入	4,190	2,071	6,261
其他收益及虧損淨額	59	(198)	(139)
研發開支	—	(1,841)	(1,841)
貿易應收款項及未開票收入			
已確認減值虧損	(83)	(2)	(85)
銷售及營銷開支	(4,216)	(850)	(5,066)
行政開支	(14,528)	(4,301)	(18,829)
分佔聯營公司虧損	(68)	—	(68)
財務成本	(1,665)	(531)	(2,196)
	<u>9,649</u>	<u>9,873</u>	<u>19,522</u>
除稅前溢利	<u>9,649</u>	<u>9,873</u>	<u>19,522</u>

可報告分部的會計政策與本集團會計政策相同。

其他分部資料

計入分部損益計量的金額：

截至2021年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(8,861)	(4,429)	(13,290)
使用權資產折舊	(4,005)	(2,228)	(6,233)
無形資產攤銷	(3,734)	(653)	(4,387)
利息收入	1,114	771	1,885
出售物業、廠房及設備的虧損	-	(2)	(2)

截至2020年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(3,435)	(2,156)	(5,591)
使用權資產折舊	(2,997)	(1,316)	(4,313)
無形資產攤銷	(1,857)	(570)	(2,427)
利息收入	3,835	308	4,143
出售物業、廠房及設備的虧損	-	(53)	(53)

地理資料

本集團的業務及非流動資產位於北美及中國。

本集團來自外部客戶的收益(按客戶各自經營所在國家／地區分析)分析呈列如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
來自外部客戶的收益		
— 美國	115,007	78,082
— 中國	51,401	33,984
— 世界其他地區	18,033	13,745
	<u>184,441</u>	<u>125,811</u>

本集團的非流動資產（按資產的地理位置劃分）資料呈列如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元 (經重列)
非流動資產（不包括金融資產及遞延稅項資產）		
— 北美	180,067	91,938
— 中國	74,750	30,516
	<u>254,817</u>	<u>122,454</u>

有關主要客戶的資料

以下載列來自佔本集團貢獻收益總額超過10%的客戶收益：

	2021年 千美元	2020年 千美元
公司A	<u>26,055</u>	<u>19,710</u>

6. 其他收入

	2021年 千美元	2020年 千美元
利息收入	1,885	4,143
與收入有關的政府補助 (附註)	1,337	942
提供服務的收益	<u>1,339</u>	<u>1,176</u>
	<u>4,561</u>	<u>6,261</u>

附註：截至2020年12月31日止年度，本集團確認COVID-19相關津貼的政府補助為286,000美元，其中56,000美元與加拿大政府提供的加拿大緊急工資補貼項目有關以及230,000美元與美國政府提供的勞工保險有關。剩餘政府補助乃就本集團對當地高新科技行業及經濟貢獻而收取。該等補助為無條件，並入賬列為即時財務支持，並無產生未來相關成本或與任何資產有關。

7. 其他收益及虧損淨額

	2021年 千美元	2020年 千美元
匯兌虧損淨額	(127)	(133)
按公允價值計入損益計量的金融負債的公允價值變動	(1,725)	18
出售物業、廠房及設備虧損	(2)	(53)
其他	(128)	29
	<u>(1,982)</u>	<u>(139)</u>

8. 財務成本

	2021年 千美元	2020年 千美元
租賃負債利息開支	2,579	2,190
銀行借款利息開支	—	6
	<u>2,579</u>	<u>2,196</u>

9. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下項目達致：

	2021年 千美元	2020年 千美元
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	73,659	49,803
— 以股份為基礎的薪酬開支	7,517	935
— 退休福利計劃供款	2,595	1,404
	<u>83,771</u>	<u>52,142</u>
核數師薪酬	<u>279</u>	<u>217</u>

10. 所得稅開支

	2021年 千美元	2020年 千美元
當期稅項：		
－ 中國企業所得稅（「企業所得稅」）	1,882	1,578
－ 美國聯邦稅	156	(214)
－ 美國州稅	1,155	(13)
過往年度企業所得稅、美國聯邦稅及美國州稅撥備不足／（超額撥備）	<u>598</u>	<u>(249)</u>
	<u>3,791</u>	<u>1,102</u>
遞延稅項：		
－ 本年度	<u>2,353</u>	<u>1,005</u>
所得稅開支總額	<u><u>6,144</u></u>	<u><u>2,107</u></u>

Frontage Laboratories, Inc.（「Frontage Labs」，本集團的美國全資附屬公司）須繳納美國聯邦及州所得稅，截至2021年12月31日止年度的實際合併所得稅稅率為25.59%（2020年：24.27%）。《減稅與就業法案》（「2017稅法」）於2017年12月22日獲簽署成為法律。2017稅法包括針對先前累計未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）。美國實體於截至2021年及2020年12月31日止年度須繳納過渡稅，此稅項計入上述聯邦稅項開支。

BRI Biopharmaceutical Research, Inc.（「BRI」，本集團的全資附屬公司（一家非加拿大控股私人公司（「CCPC」）及於加拿大不列顛哥倫比亞省從事活躍的業務活動））須繳納統一稅率27%。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，除非獲得下文所述的優惠稅率。

方達醫藥技術（上海）有限公司（「方達上海」，本集團的中國全資附屬公司）於2020年11月被評為「高新技術企業」，因此自2020年初起享有三年期的15%優惠稅率。

方達醫藥技術（蘇州）有限公司（「方達蘇州」，一家本集團在中國擁有75%股權的附屬公司）於2018年11月被評為「高新技術企業」，因此自2018年初起享有三年期間15%的優惠稅率。方達蘇州於2021年11月重續其「高新技術企業」地位，於是自2021年初起享有三年期的15%優惠稅率。

合亞醫藥科技（上海）有限公司（「合亞上海」，本集團的中國全資附屬公司）於2019年12月被評為「技術先進型服務企業」，因此自2019年初起享有三年期的15%優惠稅率。

武漢合研生物醫藥科技有限公司（「合研生物」，一家本集團在中國擁有70%股權的附屬公司）於2020年12月被評為「高新技術企業」，因此自2020年初起享有三年期間15%的優惠稅率。

在香港註冊成立的集團實體，須就截至2021年及2020年12月31日止年度的估計可評稅溢利按16.5%的稅率繳納香港利得稅。於2018年3月21日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「條例草案」)，引入利得稅兩級制。條例草案於2018年3月28日經簽署成為法律並於次日刊憲。根據利得稅兩級制，合資格法團實體的首2,000,000港元的利得稅稅率將為8.25%，2,000,000港元以上的溢利按16.5%徵稅。利得稅兩級制適用於本集團具有估計可評稅溢利的香港附屬公司其於2018年4月1日或以後結束的年度申報期間。

根據開曼群島法律，於開曼群島註冊成立的集團實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

11. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算：

	2021年 千美元	2020年 千美元
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<u>18,428</u>	<u>17,150</u>
股份數目：		
	2021年	2020年
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,049,299,538	2,012,359,226
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權	52,641,824	66,178,652
股份獎勵	<u>13,746,236</u>	<u>—</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>2,115,687,598</u>	<u>2,078,537,878</u>

12. 貿易及其他應收款項以及預付款項

	2021年 千美元	2020年 千美元
貿易應收款項		
— 第三方	37,465	25,522
— 關聯方	242	311
減：貿易應收款項虧損撥備	<u>(3,684)</u>	<u>(3,006)</u>
	<u>34,023</u>	<u>22,827</u>
其他應收款項		
— 第三方	1,983	1,149
— 關聯方	590	1,012
減：其他應收款項虧損撥備	<u>—</u>	<u>(70)</u>
	<u>2,573</u>	<u>2,091</u>
應收票據		
— 第三方	<u>105</u>	<u>584</u>
預付款項		
— 第三方	<u>3,627</u>	<u>1,727</u>
可收回增值稅	<u>2,215</u>	<u>22</u>
	<u>42,543</u>	<u>27,251</u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
90日內	26,141	19,672
91至180日	3,770	1,475
181日至1年	2,877	910
1年以上	1,235	770
	<u>34,023</u>	<u>22,827</u>

13. 未開票收入

	2021年 千美元	2020年 千美元
未開票收入		
— 第三方	12,651	7,786
— 關聯方	224	409
減：未開票收入虧損撥備	(576)	(459)
	<u>12,299</u>	<u>7,736</u>

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款(即佔預算合約價格總額的百分比)或本集團履約給客戶帶來的價值直接匹配的形式。超出賬單的已確認收入確認為合約資產並於綜合財務狀況表披露為未開票收入。

14. 現金及現金等價物／受限制銀行存款

現金及現金等價物包括本集團所持現金及到期期限為三個月或以下的短期銀行存款。於2021年12月31日，銀行存款按市場利率計息，年利率介乎0.3%至3.25%(2020年：年利率介乎0.15%至0.35%)。

於2015年，本集團就位於新澤西州斯考克斯的物業訂立租賃協議。作為租賃協議的一部分，需要550,000美元的現金存款作為該物業的擔保，而所需現金存款的金額於2018年減至300,000美元。租賃協議的租賃期內需要該筆存款，租賃協議期於2027年結束。因此，於2021年及2020年12月31日的綜合財務狀況表仍填列其他長期存款300,000美元。

於2021年3月3日，中國上海海關要求徵收人民幣1,000,000元(相當於約157,000美元)的現金保證金用於繳納中國的進口增值稅，且該金額受到限制。於2021年12月31日，託管賬戶的餘額為人民幣1,000,000元(相當於約157,000美元)(2020年：零)，已計入受限制銀行存款。

於2021年12月31日，若干銀行存款的結餘約人民幣5,259,000元(相當於約825,000美元)已抵押，以擔保應付票據約人民幣22,118,000元(相當於約3,469,000美元)。

於2021年12月31日，美國賓夕法尼亞州環境保護部輻射防護局要求現金保證金353,000美元，以取得美國放射學許可證，且該金額受到限制。於2021年12月31日，保證金賬戶餘額為353,000美元(2020年：零)，已計入受限制銀行存款。

15. 貿易及其他應付款項

	2021年 千美元	2020年 千美元 (經重列)
貿易應付款項		
— 第三方	11,425	7,113
— 關聯方	38	297
	<u>11,463</u>	<u>7,410</u>
應付票據		
— 第三方	3,469	—
其他應付款項		
— 第三方	1,495	3,682
— 關聯方	5	—
	<u>1,500</u>	<u>3,682</u>
應付或然代價	9,618	2,400
應付代價	750	982
應付薪金及花紅	10,228	4,621
其他應付稅項	450	686
	<u>37,478</u>	<u>19,781</u>

與供應商的付款期限主要為自發票日期起30至90日。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
90日內	8,002	6,960
91日至1年	3,447	219
1年以上	14	231
	<u>11,463</u>	<u>7,410</u>

16. 客戶墊款

	2021年 千美元	2020年 千美元
客戶墊款		
— 第三方	23,247	17,499
— 關聯方	385	371
	<u>23,632</u>	<u>17,870</u>

按照合約付款時間表收取但超過賺取收入的金額確認為合約負債並於綜合財務狀況表披露為客戶墊款。客戶墊款的變動主要與本集團履行相關合約項下的服務有關。

2021年確認的收入11,206,000美元(2020年：7,130,000美元)計入年初客戶墊款。

17. 股本

	股份數目	金額 美元
每股面值0.00001美元的普通股		
法定：		
於2020年1月1日、2020年12月31日、 2021年1月1日及2021年12月31日	5,000,000,000	50,000
	<u>5,000,000,000</u>	<u>50,000</u>
	股份數目	金額 美元
		於綜合財務 報表中呈列為 千美元
已發行及繳足：		
於2020年1月1日	2,007,640,910	20,078
行使購股權(附註)	29,837,000	298
	<u>2,037,477,910</u>	<u>20,376</u>
於2020年12月31日及2021年1月1日	2,037,477,910	20,376
行使購股權(附註)	13,977,500	140
	<u>2,051,455,410</u>	<u>20,516</u>
於2021年12月31日	2,051,455,410	20,516

附註：截至2021年12月31日止年度，13,977,500份(2020年：29,837,000份)購股權已獲行使，導致以權益結算的股份酬金儲備扣減808,000美元(2020年：1,454,000美元)及股份溢價增加3,060,000美元(2020年：4,849,000美元)。

18. 金融工具

金融工具類別

	2021年 千美元	2020年 千美元 (經重列)
金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產	182,973	237,897
按公允價值計入損益的金融資產	<u>5,646</u>	<u>2,452</u>
金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債	75,242	52,906
按公允價值計入損益的金融負債	<u>27,636</u>	<u>12,203</u>

市場風險

本集團的業務主要面臨貨幣風險、利率風險及價格風險。本集團於各報告期面臨的該等風險或其管理與計量風險的方式並未發生變動。

貨幣風險

如附註1所披露，中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣。中國經營附屬公司有外幣買賣，使得本集團面臨外幣風險。有關集團實體的以其功能貨幣以外的貨幣計值的資產及負債賬面值於相關附註中披露。

中國經營附屬公司主要面臨美元及歐元外幣風險。本集團並不使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。

於各報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產(貿易應收款項、現金及現金等價物以及未開票收入)及負債(貿易應付款項及客戶墊款)的賬面值如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
資產		
美元	5,501	1,726
歐元	<u>31</u>	<u>-</u>
負債		
美元	<u>504</u>	<u>136</u>

流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監督及維持視為足以撥付本集團業務經營資金的現金及現金等價物以及未動用銀行融資水平，以緩減現金流量波動的影響。

下表詳述以協定還款期為基準的本集團非衍生工具金融負債的剩餘合約期限。該表乃根據本集團可能被要求付款的最早日期所計算的金融負債未貼現現金流量編製。利息及本金現金流量均載於該表。

	加權平均 實際利率 %	按要求或 一年以內 千美元	一至五年 千美元	五年以上 千美元	未貼現現金 流量總額 千美元	賬面值 千美元
於2021年12月31日						
貿易及其他應付款項	不適用	26,800	-	-	26,800	26,800
銀行借款	4.45%	11	-	-	11	11
租賃負債	5.02%	7,655	26,252	26,835	60,742	57,839
應付股東款項	不適用	210	-	-	210	210
其他長期負債	不適用	-	18,018	-	18,018	18,018
總計		<u>34,676</u>	<u>44,270</u>	<u>26,835</u>	<u>105,781</u>	<u>102,878</u>
於2020年12月31日						
(經重列)						
貿易及其他應付款項	不適用	14,474	-	-	14,474	14,474
租賃負債	5.49%	5,482	10,244	27,171	42,897	40,622
應付股東款項	不適用	210	-	-	210	210
其他長期負債	不適用	-	9,803	-	9,803	9,803
總計		<u>20,166</u>	<u>20,047</u>	<u>27,171</u>	<u>67,384</u>	<u>65,109</u>

管理層討論及分析

業務回顧

概覽

我們是一家日益壯大的合同研究機構，從事提供貫穿整個產品發現和開發過程中的研究、分析和開發服務。我們提供一體化、科學驅動的支持服務，協助生物製藥及生命科學公司實現產品開發目標。我們在北美（包括美國及加拿大）和中國運營業務，能夠充分把握該等市場的增長機會。北美及中國方面，本集團為整個發現和開發過程提供包羅產品發現和開發服務的全方位組合，包括臨床前研究（包括藥物代謝和藥代動力學、安全及毒理學、ADME及化合物篩選）、實驗室檢測（包括生物分析及生物製劑以及中心實驗室）、化學服務及化學、製造和控制。此外，中國方面，本集團亦提供全套的生物等效性和相關服務（例如藥理學、醫學撰寫及政策支持），協助客戶提交監管文件。

我們矢志利用壯大中的專長及能力組合，成為一家全球性的合同研究機構，向客戶提供高質量服務，為僱員提供收獲豐碩的事業良機。我們的客戶群涵蓋中小型及大型生物製藥公司、生物技術公司、合同研究機構、農業及工業化學公司、生命科學公司、合同製造公司、診斷及其他商業機構，以及醫院、學術機構和政府機構。此外，我們的客戶群分佈於不同地域，於北美、中國、歐洲、印度、日本、南韓及澳洲建立了完善的客戶關係。我們目前在三個國家營運20處設施，在全球各地的員工超過1,300人。

於報告期，受到服務需求增長以及我們的全球運營正常化至穩定的產能利用率推動，我們在北美及中國的運營均取得顯著的增長。本集團的收益由截至2020年12月31日止年度約125.8百萬美元增加46.6%至截至2021年12月31日止年度約184.4百萬美元。本集團的合約未來收益（指根據當時有效的所有已簽署合約或客戶採購訂單尚未完成或履行的工作所得的未來服務收益）於2021年12月31日達到約241.8百萬美元，較於2020年12月31日約172.0百萬美元增加40.6%。

於報告期內，我們各服務單位仍然以內生增長及策略性收購提升能力及專長，為全球領域客戶提供更加全面的服務。

中國方面，我們除提高現有在化學服務、化學、製造和控制、藥物代謝和藥代動力學及生物等效性的能力及專長外，亦積極為我們的服務組合引入安全及毒理學以及中心實驗室等新服務。我們繼續努力擴大本身的生物分析及生物製劑單位，同時進行發展創新藥物的藥物發現和開發服務的工作。來自有關創新藥物項目的收益貢獻已經達到我們截至2021年12月31日止年度在中國收益逾50%，而來自創新藥物的合約未來收益貢獻，佔我們於2021年12月31日在中國的合約未來收益總額逾65%，而於2020年12月31日則佔在中國的合約未來收益總額約50%。

服務以及提升能力及專長

臨床前研究

1. 藥物代謝和藥代動力學 (「藥物代謝和藥代動力學」)

我們的藥物代謝和藥代動力學單位在六個地點運營，包括(i)美國三個地點：賓夕法尼亞州 (「賓州」) 埃克斯頓、新澤西州 (「新澤西州」) 蒙默思匯合站及新澤西州錫考克斯；(ii)加拿大一個地點：溫哥華；及(iii)中國兩個地點：上海及蘇州。

於報告期，我們在賓州埃克斯頓的藥物代謝和藥代動力學單位與Frontage Labs的聯營公司Frontage Clinical Services, Inc. (「Frontage Clinical」) 合夥工作，宣佈可在新澤西州錫考克斯的臨床站點使用放射性標記化合物進行全方位人體吸收、代謝及排洩 (「hAME」) 研究。該藥物的放射性標記類似物用於評估人體藥物相關物質的總體命運。hAME研究提供關於母體藥物的藥代動力學、質量平衡、排洩途徑和代謝途徑的數據。該研究視為了解新化學實體對人體特性所需的臨床藥理學研究中信息最豐富的研究之一。hAME研究搜集所得數據為臨床藥理學研究制定緊湊的策略提供了豐富的信息，並且是成功申請新治療藥物新藥申請 (「NDA」) 備案的必要組成部分。

我們的藥物代謝和藥代動力學單位以及Frontage Clinical已取得新澤西州環境保護部的所有批准，可以開展hAME人體研究。Frontage Clinical是一家早期的臨床研究組織，現正為定於2022年第二季度開展的首項研究招募健康志願者。Frontage Clinical亦與我們的藥物代謝和藥代動力學單位相互合作，為同一客戶進行首次人體絕對生物利用度(ABA)研究，使用穩定同位素標記的類似物和高靈敏度LC/MS/MS方法將人體血漿低皮克／毫升水平的分析物進行定量分析。生物利用度是藥物吸收的關鍵指標，並代表口服或通過任何其他血管外給藥途徑時達致體內循環的給藥劑量分數。將ABA和hAME合併為一項研究對客戶而言具吸引力，因為該等研究可以提供關鍵信息，作為NDA服務的一部分，以成功註冊和銷售一種新的治療藥物。

有關在160張床位1期臨床設施執行hAME研究的能力，補足了本集團進行放射性標記研究方面的豐富經驗，包括定量全身放射自顯影 (「QWBA」)／劑量測定、質量平衡、代謝物鑑定和剖析。Frontage Labs多年來一直為在其他第三方設施進行生命週期內hAME研究的客戶進行質量平衡及代謝物剖析研究。現在，Frontage Labs可以進行整個hAME研究，包括先決臨床前質量平衡和QWBA研究，使我們可及時地向客戶便捷地提供全面的hAME完整服務。

我們的藥物代謝和藥代動力學核心戰略為在QWBA、代謝物鑑定／剖析、質量平衡、IND支持性ADME、轉運蛋白、體外ADME篩選及PK研究等各領域建立卓越中心（「卓越中心」）。各卓越中心構想作為由專門科學人才組成的集中單位，旨在簡化對稀缺、高需求科學能力的獲取，並使各相關領域的業務快速增長。我們在QWBA、代謝物鑑定／剖析（通過收購專精該領域的RMI）及轉運蛋白（通過收購Biotranex）已建立卓越中心，足以證明該模式成功。所有該等卓越中心於報告期均表現出色，並有望於未來幾年內增長。

於報告期，我們亦已擴充在中國上海及蘇州的藥物代謝和藥代動力學單位，並已開始為客戶提供體內及體外藥物代謝和藥代動力學研究服務。我們在中國的藥物代謝和藥代動力學單位已組建一支由30多名科學及技術人員組成的團隊。藉著位於蘇州215,000平方英尺的新建研究設施，我們已拓寬向中國及美國客戶提供的藥物代謝和藥代動力學服務範圍。過去數月，大量來自美國的大型動物PK研究湧入我們的中國藥物代謝和藥代動力學設施，以致中國的藥物代謝和藥代動力學業務顯著增長。鑑於在美國大型動物稀缺（且成本高昂），加上該等PK研究的時間表漫長，中國因而成為此類大型動物PK研究的具吸引力替代方案。若干體外ADME檢測已在中美基地進行交叉驗證。中國已實施與美國基地相同的標準操作程序，以確保兩個基地的質量標準相同。作為我們業務營銷策略的一部分，我們以具吸引力的成本、時間表和質量提供服務，並將我們的服務宣傳為一體化無縫全球藥物代謝和藥代動力學服務一部分。此舉為客戶的研究提供額外能力、加快時間表，並提供在美國和中國同時發展藥物代謝和藥代動力學業務的機會。

2. 安全及毒理學

我們的安全及毒理學單位在兩個地點運營，包括美國俄亥俄州（「俄州」）及中國蘇州。

於報告期，我們在美國俄州康科特設施的安全及毒理學單位，繼續發展及擴充我們新成立的以下服務線：(i)遺傳毒理學，包括細菌回覆突變試驗（如Ames試驗）、使用人類淋巴母細胞系TK6進行的體外微核測定，以及小鼠和大鼠的體內微核測定；及(ii)安全藥理學服務產品，包括犬隻的體內心血管遙測、嚙齒動物的全身體積描記呼吸研究和嚙齒動物的中樞神經系統安全評估。

於報告期，我們位於中國蘇州的215,000平方英尺研究設施已竣工。於2022年1月，設施新址獲江蘇省科學技術廳頒發《實驗動物使用許可證》。定制設計的設施包括一個可容納100隻所有主要實驗室物種（包括非人類靈長類動物）的房間，並擁有進行GLP和非GLP體內和體外毒理學、安全性和藥物代謝研究的技術能力，以支持中國及全球的藥品及化學品註冊。該最新先進設施亦包括支持生物分析、化學、臨床病理學、組織學、遺傳毒理學和安全藥理學的實驗室，以及各物種的隔離安置區域。

我們計劃於2022年第二季度前開展對所有主要物種的單次及重複劑量驗證研究計劃，作為在中國進行商業GLP研究的監管認證一部分。此外，我們預期於2022年上半年開始在該蘇州設施提供涉及非GLP毒理學及藥物代謝研究的服務。

3. ADME

自於報告期獲Frontage Labs收購以來，Quintara通過拓寬其體外ADME試驗、非GLP生物分析及重生生物試驗開發能力，在不斷增長的早期藥物發現市場中持續擴大我們的市場份額。我們亦增加了本集團內不同業務單位的交叉銷售機會，並準備好在產品開發全過程中提供一站式服務，以滿足客戶不斷變化的需求。

4. 化合物篩選

於報告期，我們通過收購合研生物科技，將化合物篩選加入我們的臨床前研究服務。合研生物科技為一間合同研究機構，其在早期藥物發現中提供基於靶點的體外藥效學篩選及早期藥理藥效學評估服務。其技術能力包括篩選各種藥物靶點，如酶學、GPCR受體、離子通道、核受體等。其亦專門提供定制生物試驗開發及檢測服務。

此外，我們已動工建設位於中國武漢的34,000平方英尺新化合物篩選設施，預計將於2022年下半年投入運營。新設施將擴展SPR技術、Protac技術、離子通道、GPCR靶點、細胞內激酶結合評估及高內涵技術檢測平台的應用。其將覆蓋廣泛的治療領域，包括神經病變、代謝疾病、炎症、癌症及安全性評估靶點。

實驗室檢測

1. 生物分析及生物製劑服務

我們的生物分析及生物製劑服務單位在七個地點運營，包括：(i)美國四個地點：賓州埃克斯頓、俄州康科特、加州海沃德及佛羅里達州（「佛州」）迪爾菲爾德海灘；(ii)加拿大一個地點：溫哥華；及(iii)中國兩個地點：上海和蘇州。

於報告期，我們在美國進一步擴充服務能力，將生物標誌物和生物製劑服務團隊由我們位於賓州埃克斯頓賓夕法尼亞大道700號的總部，遷移至我們位於賓州埃克斯頓賓夕法尼亞大道760號的最新先進設施。該遷移旨在滿足對我們的生物製劑生物測定、生物標誌物研究以基因／細胞療法(GCT)服務日益增加的需求。

於2021年4月，我們收購位於佛州迪爾菲爾德一家生物科技公司Ocean Ridge的基因組學業務。所收購的基因組學服務包括新穎療法的開發，如關係到生物流體分析、RNA測序、生物信息學、外泌體、微生物組學、oncopanels、無細胞DNA亞硫酸氫鹽測序、基因表達微陣列、多重蛋白質分析和福爾馬林固定、石蠟包埋組織等等的服務。我們預期，是項收購使我們能夠為醫療保健和生命科學行業和學術機構提供準確、費用可負擔且信息豐富的基因組服務，將有助強化本集團目前的基因組服務。我們所收購的業務將補充Frontage Labs提供的各種研究新藥（「IND」）支持和臨床試驗相關服務，包括我們在蛋白質、寡核苷酸、基因和細胞治療發現和開發方面的服務。

於報告期，我們已完成設計及建設位於加州海沃德的25,000平方英尺設施。位於海沃德的設施將為我們的客戶提供LC-MS生物分析、生物製劑生物試驗及生物標誌物服務，已於2022年3月投入運營。

於報告期，我們努力不懈，旨在提升在美國及中國的生物分析及生物製劑服務能力，並集成生物及生物標誌物分析技術平台。就技術進步而言，我們建立了使用酶聯免疫印跡(ELISpot)檢測提供單次檢出分析的能力，該檢測是一種量化細胞因子或蛋白質分泌細胞數量的敏感方法。我們亦進一步拓寬我們在美國及中國的基因組學服務及生物標誌物服務。

於2021年2月3日，本集團通過租用位於中國上海市臨港新片區正博路356號67,000平方英尺的新研究設施，擴張在中國的生物分析、生物製劑、中心實驗室以及藥物代謝和藥代動力學的產能及能力。我們已完成該設施的建設，該設施已於2022年第一季度部分投入運營。

2. 中心實驗室

我們的中心實驗室單位在三個地點運營：美國賓州埃克斯頓、美國新澤西州錫考克斯及中國上海。

於報告期，我們的中心實驗室單位繼續以快速流轉兼有良好用戶體驗方式向地方社區及臨床測試贊助人提供優質的COVID-19檢測服務。中心實驗室物流服務為我們的許多客戶提供了實驗室手冊、試劑盒設計和構造、現場培訓、試劑盒重新訂購、樣品運輸、跟蹤和標本核對等服務。我們也應對了病理組織處理、蘇木精及伊紅（「**H&E**」）染色、免疫組織化學（「**IHC**」）染色以及病理診斷服務的需求激增。我們的中心實驗室單位亦已採購尖端的高通量設備和實驗室信息系統（「**LIS**」），並且注重我們的中心實驗室各樣設施有類似的程序，以保證實驗室數據與全球並且隨時日推移維持貫徹吻合。於2021第三季度，我們的中心實驗室單位已完成收購實驗室設備，以進行安全和專業檢測服務，包括血液學、尿液分析、化學、凝血、免疫學、過敏原和自身免疫、傳染病、分子和檢測性流式細胞術試驗。基於雲的LIS系統已實施（驗證進行中）。LIS系統支持實驗室工作流程、樣本管理、物流、數據合規性和數據分析等功能，包括人工智能引導的數據挖掘。

2021年下半年，我們的中心實驗室單位已擴充安全和專業檢測選單及相關驗證工作，以及採用以團隊為基礎的項目管理團隊（有別於傳統上以個人為基礎的安排），以確保項目連續性、運營靈活性以及讓客戶稱心滿意。賓州埃克斯頓賓夕法尼亞大道760號的冷凍培植場已落成，設有超過40部 -20°C 和 -70°C 的凍櫃、冰箱以及兩個液氮罐。生物存儲庫工作持續進行，包括樣本儲存、等分樣本、無細胞製備及外周血單核細胞（「**PBMC**」）分離。

於報告期，我們亦積極推動我們在中國的中心實驗室服務。我們在上海市浦東新區張衡路的中中心實驗室設施已經全面完工，且我們已為60多個項目提供試劑盒及物流及樣品管理服務。同時，我們已建立血液、生化免疫、流式細胞術檢測、病理檢測等檢測平台和方法，並完成了相關設備的安裝驗證和部分檢測項目的方法學驗證。可檢測項目包括安全性評價指標、個性化生物標誌物及病理相關標誌物。其可支持心血管、內分泌、代謝疾病、免疫學、腫瘤學及其他研究項目的相關生物標誌物檢測。此外，病理及臨床檢測服務將於2022年上半年推出。其次，在上海臨港新片區的67,000平方英尺研究設施一旦投入運營，我們計劃進一步擴大我們在中國提供中心實驗室服務的能力及規模。

化學、製造和控制

我們的化學、製造和控制單位在兩個地點運營：美國賓州埃克斯頓及中國蘇州。

於報告期，我們於美國的化學、製造和控制單位完成將其分析服務單位由賓州埃克斯頓75E. Uwchlan Ave遷至賓州埃克斯頓賓夕法尼亞大道760號，並增設一個微生物實驗室。我們的新微生物實驗室現提供全方位微生物方法開發及質量控制測試服務，如微生物限度測試、內毒素測試、無菌測試及藥物產品環境監測測試，為產品和工藝開發的各個階段提供支持。微生物檢測是確保藥品質量及安全的關鍵部分。除健全的生產流程及控制外，我們的質量控制測試策略可確保產品不含污染物及適用於其擬定用途。

於報告期，我們的中國化學、製造和控制單位通過擴充人員團隊、升級儀器設備及完善技術服務平台，持續提升其製劑研發服務的能力及質量。新建的半固體配方研發平台及透皮實驗分析平台已提供多項服務，如貼劑臨床殘留樣本檢測及數據統計分析服務。我們亦繼續建造位於蘇州的一個89,000平方英尺設施。該設施將擴大化學、製造和控制以及GMP臨床試驗樣品的製造能力，並將提高我們化學、製造和控制單位對於生產口服固體製劑、注射劑、凍乾粉針劑、半固體製劑及滴眼液等各種劑型的製造能力。該設施亦具備製造吸濕性／光敏藥物的能力，可以適應不同類型的臨床樣品生產要求，協助確保製劑產品在生產、儲存和使用過程中的質量、功效和安全性。預計該設施可於2022年第三季度前投入運營。

化學

我們的化學單位在兩個地點運營：美國加利福尼亞州（「加州」）帕洛阿爾托及中國上海。

於報告期，我們的化學服務需求因對藥物發現服務的需求普遍上升而持續增加。我們在中國的化學單位在人才儲備和服務能力方面發展迅速。我們的化學單位在中國擁有超過260名員工，具備超過25,000種先導化合物合成的經驗，並擁有小分子核酸藥物、核苷類似物及含硼小分子藥物等一系列技術研發平台，為客戶提供優質早期藥物研發服務。

於2021年1月動工建造的上海7,000平方英尺良好生產規範（「GMP」）公斤級實驗室已完工，且已於報告期下半年投入運營。該新的GMP公斤級實驗室讓我們能夠為客戶提供GMP活性藥物成分（「API」）製造服務，提高我們化學單位由發現以至開發、從毫克到公斤、從藥物化學到API合成當中的發現專長。此外，位於上海的17,000平方英尺藥物化學設施已在2021年第三季度完工，並在2021年第四季度投入運營，進一步擴展我們在新藥物發現領域的化學服務能力。該新的藥物化學實驗室將加深我們目前的藥物發現經驗，並且提高我們化學單位的能力範圍。此外，我們計劃在武漢建立一個約200,000平方英尺的藥物研發中心，以進一步加強我們在早期藥物發現階段的能力。

生物等效性

我們在中國提供的生物等效性服務包括與公立或私立醫院合作對健康的受試者進行的臨床試驗服務。我們亦為擬向FDA、國家藥監局及EMA申請批准的國際客戶提供生物等效性和相關服務（例如藥理學、醫學撰寫及政策支持）。

於報告期，我們的生物等效性服務包括特殊配方、透皮貼劑、吸入配方、注射劑、腸溶製劑等複雜品種的研究項目。我們亦加強開發及提供監管檔案的能力，為開發仿製藥的客戶提供便利。

我們的發展戰略

於報告期，我們繼續提升其作為增值合作夥伴的地位，專注於解決客戶最重要及最複雜的藥物發現及開發問題。我們相信，我們的綜合服務、廣泛的科學及技術專業知識、先進的設備及技術，以及在全球藥物開發及產品上市服務方面的經驗代表我們的核心優勢。

我們在發展戰略所有領域均取得顯著進展，並擬繼續通過以下戰略建立卓越運營及財務表現：

- **科學專業知識。**我們在產品發現及開發過程中提供廣泛科學專業知識，而對我們的客戶而言，內部建立及／或維護該等專業知識成本可能過於高昂。我們提供對客戶獨立維持而言基建成本高昂或成本過於高昂的必要設施和能力，以供客戶獨立維護。我們繼續擴大我們在關鍵領域的產品組合，以配合客戶的內部產品發現及開發。我們亦繼續在行業需求最大的領域增強我們的服務組合，在該等領域，外包為我們的客戶提供主要利益，而鑑於我們獨特的早期開發組合和全球足跡，我們可以在該等領域提供重大利益。我們認為，擴大和加強我們與大型生物製藥公司的合作為增加我們市場份額的最大機遇之一。我們預計彼等在重建基建和專業知識方面亦將繼續維持保守。由於較大型醫藥客戶選擇利用外部資源而非投資於內部基建，理應會為戰略外包帶來更多機遇。我們認為，大型生物製藥研發持續發展的業務模式將使我們的基本產品及服務更加切合我們的客戶，使彼等能夠利用我們的集成產品及專業知識，帶動其研發及生產效率及成本效益。我們亦擬繼續發展及擴大我們在中小型生物製藥市場（該市場增長最快的領域）的關係，且我們相信該領域有進一步發展機會。我們於報告期的內生增長及收購進一步提升了我們為客戶提供服務的增值地位，使我們的客戶群更加多元化，並擴大了對高增長新興生物製藥公司的支持。中小型生物製藥公司通常擁有較少內部資源、較少現有基建以及較少臨床開發及商業化經驗，因此中小型客戶對全套產品開發服務的需求尤為強烈。
- **質量及客戶支持。**通過關鍵績效指標的管理及對質量的高度重視，我們保持嚴謹的高質量科學標準。我們將繼續利用本身綜合全面服務中所含的專業知識，為特定客戶的指定需求提供專屬的解決方案。通過利用我們精簡高效的設施，我們不斷致力完善客戶的工作量及員工要求。此舉有助客戶減省內部產能及／或人手，同時確保其項目有效進行高質量研究。對於長期以我們作為全面服務合同研究機構合作夥伴的客戶而言，我們擬為彼等提高價值。
- **內部增長及針對性收購。**我們擬繼續將資金運用於能夠增強本集團業務之投資方面，當中包括內部增長及戰略收購，藉以提升本集團的科學實力並增強全球產品開發能力。

- **地區拓展。**我們計劃通過繼續選擇性建立全球銷售、營銷及服務基建去拓展我們的全球商業據點。我們已開發出一個遍布所有主要生物製藥市場的全球平台，並擬針對我們滲透率較低且提供重大發展機遇的地區，進一步將我們的業務拓展至北美及中國以外。我們已擴大我們的能力、現有關係及當地監管知識，我們相信藉此我們能夠繼續在廣泛的市場中贏得新客戶。我們亦可能選擇性物色及收購互補業務，以提升我們的服務、能力及地域影響力。
- **營運效率。**我們擬通過產能利用及旨在提高收益率的程序優化策略去提高經營利潤率。我們計劃投資推動我們全球營運的系統，優化全球各地的資源，從而盡量提高生產力。此外，我們有意以實際方式與供貨商及供應商合作，提高合作夥伴之間效率，從而實現節省去推動我們的增長戰略並使我們能夠承受可能中斷供應鏈的外部壓力。有需要時，我們預期通過內部及／或外部資源為其團隊作出補充，讓我們能夠建立全球綜合架構及流程來推動我們的全球發展戰略。為滿足客戶對研發效率措施不斷變化的需求，我們計劃在本集團內建立一個新專門組織，以綜合方式促進所有業務分部的數字化及實驗室自動化。
- **人才培養。**我們業務模式的成功仰賴我們管理團隊、支持職能部門及科學專家的能力。因此，我們擬通過加強本身團隊的培訓及發展機會，繼續在人才庫的開發和保留作出投資，以實現職業生涯發展及內部晉升。我們希望通過具吸引力及競爭力的總薪酬策略維持首選僱主的地位，使我們能夠吸引並挽留頂尖人才。我們將更加重視員工投入度，並計劃實施旨在提升員工領導力、技術及科學技能的學習及發展計劃。基於主動、盡責及維持協作架構的原則，我們正在籌劃一項措施，凝聚員工個人優勢，創造具備綜合實力的組織。

COVID-19大流行及其對我們業務的影響

COVID-19大流行於2021年持續，惟全球經濟抵受住了大流行的挑戰並在多方面均有所復甦，生物製藥研究活動亦然。我們的客戶就我們靈活高效的外包解決方案、廣泛的科學能力和全球規模以及我們在整個大流行期間的應對能力，繼續與我們合作。雄厚的生物技術資金及持續科學創新進一步加強了需求優勢，導致2021財政年度我們在所有可報告分部均實現穩健收益增長。

這對收益、營業利潤、營業利潤率及現金流產生積極影響，並於報告期一直持續。因此，我們於報告期間的收益約為184.4百萬美元，較2020年同期約125.8百萬美元大幅增加。

於報告期，我們許多製藥及生物技術客戶深化使用戰略外包，以高效及具成本效益的方式推進其早期研究計劃。中小型生物技術客戶繼續成為收益增長的驅動因素，原因是該等客戶於報告期受惠於生物技術融資環境持續強勁。我們許多大型生物製藥客戶已持續增加彼等藥物發現及早期開發工作的投資，並加強與合同研究機構及生物技術公司的關係，以協助彼等將新藥推出市場。客戶繼續尋求將彼等較大部份早期藥物研究項目外包予我們，隨著客戶採用更靈活高效的研發模式，帶來嶄新商機。

於報告期，我們繼續仰賴COVID-19特別工作組應對COVID-19，並專注於(i)我們員工、客戶及合作夥伴的安全與福祉；(ii)業務的持續運營；及(iii)以保持我們為客戶所做工作的完整性，包括參與相關研究項目以緩解不斷發展的COVID-19大流行帶來的挑戰。此外，我們繼續採取各種緩解措施，以盡量減少COVID-19大流行對我們正在進行的項目、客戶關係及物資採購的不利影響。於報告期，我們所有業務單位的營運基本正常。

COVID-19大流行對我們日後業績的影響程度將取決於將來的發展。倘疫情持續或出現新的感染浪潮，國家、州及地方政府可能會在若干地區實施限制並已在若干地區實施更多限制，或可能會延長已經實施的限制。COVID-19持續蔓延及相關安全及業務運營限制，可能會對我們的業務造成一些不利影響，包括但不限於對經濟及我們客戶的額外干擾、額外工作限制及供應鏈中斷或放緩。此外，政府可能會推行其他可能對我們的業務、財務狀況或經營業績產生不利影響的法律、政策、法規或稅項。視乎我們客戶持續受影響的程度，彼等可能會進一步推遲或減少購買我們提供的服務。COVID-19大流行的影響亦可能以許多其他方式對我們造成影響，包括但不限於我們業務收益及盈利能力的進一步下滑、外匯市場的波動、未來借款的可用性、借款成本、我們客戶及交易對手的信貸風險，以及商譽或其他長期資產賬面值可能出現的減值。

本集團的設施

截至2021年12月31日，本集團在北美擁有十(10)處設施，包括：

- 三(3)處位於美國賓州埃克斯頓的設施；
- 兩(2)處位於美國加州海沃德的設施；
- 一(1)處位於美國俄州康科特的設施；
- 一(1)處位於美國新澤西州蒙默思匯合站的設施；
- 一(1)處位於美國佛州迪爾菲爾德的設施；
- 一(1)處位於美國加州帕洛阿托的設施；及
- 一(1)處位於加拿大溫哥華的設施。

此外，截至2021年12月31日，本集團在中國擁有十(10)處設施，包括：

- 四(4)處位於上海的設施；
- 四(4)處位於江蘇省蘇州的設施；
- 一(1)處位於河南省鄭州的設施；及
- 一(1)處位於湖北省武漢的設施。

質量保證

本集團的質量合規計劃由質量合規專責小組管理。我們獨立的質量單位監督並實施質量管理制度，包括全球計算機系統驗證。在每個受監管的業務分部，我們均建立了質量保證單位，負責基於風險的內部審核計劃，以管理監管要求及客戶預期。質量保證單位的運作獨立於指導及進行研究、生產或分析檢測的人員。我們的質量保證團隊與研究團隊緊密合作，以確保符合協議、標準操作程序及監管守則，從而最終保障研究對象安全以及研究數據的完整性及有效性。我們的質量保證團隊亦提供服務，包括監管培訓、內部系統審核、標準操作程序監察、客戶託管審核及監管審查，以及代表客戶對重要供應商及調查地點進行第三方審核。

本集團幾乎所有層面的服務內容均受質量計劃及程序規限，包括測試的準確性及再現性、周轉時間、客戶服務及數據完整性。此包括專業技術人員的許可、證書、培訓及能力以及內部審核。除本集團的內部質量計劃外，我們的實驗室、設施及流程須接受當地或國家政府機構的現場監管機構檢查及認可評估（如適用），以及客戶及供應商的檢查及審核。

於報告期內，我們繼續維持成功的監管檢查的良好往績記錄，即於2021年6月，我們的安全及毒理學單位在我們的俄州康科特設施成功通過國際實驗室動物護理評估和鑒定協會的審核。我們於賓州埃克斯頓的化學、製造和控制設施亦經DEA（美國緝毒署）及FDA進行檢查。

國家藥監局亦已對我們在上海及蘇州的設施進行20多次檢查，而該等檢查概無發現導致任何重大不利事宜。

動物福利

我們的業務營運注重於動物福利的問題，並承諾遵守嚴格程序以維護動物權利。根據《關愛及使用實驗動物指引》及所有相關法律及法規，我們實施標準操作程序及優質動物關愛計劃以人道方式對待動物。我們身為負責任的研究員，已就生活環境、動物設施控制、後備獸醫關愛計劃、轉移及終止／安樂死程序等制訂計劃及程序。我們會定期監察動物狀況及評估現有議定書的充足程度，並持續留意此方面的近期科學發展。我們也為負責人員提供培訓及教育，幫助他們履行職責。於報告期間，我們並無收到美國農業部及美國食品和藥物管理局的任何不合規報告。

業務開發及營銷

業務開發

本集團的全球業務開發團隊通過與潛在客戶建立關係並鞏固與現有客戶的關係以管理全球商業活動。我們在尋求及開發新業務機會方面極其倚重我們過往的項目表現、與客戶的互信關係、經驗豐富的團隊及新增能力。銷售流程伊始，我們的業務開發代表與經驗豐富的科學專家及運營領導緊密合作，以確保能在戰略及解決方案導向上滿足客戶需求的提案。我們的業務開發通過與項目經理及戰略聯盟合作的整個項目週期中始終保持嵌入狀態，以優化項目的及時完成並與客戶建立長期關係。

業務開發團隊的具體職責是在整個藥物開發過程中的所有服務領域擴展我們的業務。我們的全球業務開發團隊策略性地遍佈美國、中國、歐洲及加拿大，負責管理其地理範圍內的所有項目。除重大客戶參與及主要客戶開發經驗外，當中許多項目經理擁有高級科學和技術學位，以支持我們客戶在各個市場分部（全球生物製藥、中小型製藥和生物技術公司以及學術及政府機構）內的複雜產品開發工作及挑戰。通過在我們的整個產品組合中提供量身定制的解決方案，這增強了我們滿足客戶需求的能力。

營銷

本集團的營銷團隊專注建立全球品牌知名度、信任並以需求驅動的措施帶動客戶更投入參與。營銷團隊利用若干關鍵渠道，包括數字營銷、會議和活動以及知名度高的出版刊物。潛在客戶會吸引至我們的網站，彼等可在網站獲得包括白皮書、視頻材料、網絡研討會、案例研究、科學海報和其他資源在內的一系列科學內容。

我們的核心營銷策略繼續圍繞推動長期客戶參與並刺激對我們整個服務組合的需求。我們相信，我們提供滿足客戶研發需求各個方面的綜合解決方案的能力對客戶越來越具吸引力，並且我們將繼續設計及推廣我們的商業活動，以按市場分部設計靈活、定制的計劃，以滿足客戶對全球及特定地點的需求。於報告期，COVID-19大流行迫使我們調整過去使用的渠道和平台以實現我們的目標。由於部分現場會議及面對面活動被取消或轉移到虛擬平台，我們擴大數字營銷使用範圍（例如網絡研討會、播客、虛擬旅遊及針對性電郵活動）以覆蓋我們的客戶並仍然符合業務需求。

集團獎項

於報告期，Frontage Labs獲評選為*生命科學領導者*(Life Science Leader)雜誌及*臨床領導者*(Clinical Leader)頒發的2021年合同研究機構領導大獎中多個類別(能力、兼容性、專業知識、可靠性及質量)的得獎者。

*生命科學領導者雜誌*及*臨床領導者*再次聯同行業標準研究(「ISR」)評選得獎者。以上機構在ISR年度合同研究機構質量基準調查中以20多項績效指標對60家合同研究機構進行評估。調查參與者來自各種規模的製藥和生物製藥公司，並針對與合同研究機構合作的決策影響進行篩選。受訪者只評估在過去18個月內與彼等合作過外包項目的公司。該級別的資質確保調查回覆乃基於與合同研究機構的實際參與及清晰的經驗數據。核心類別有五個：能力、兼容性、專業知識、質量及可靠性。該等類別的優勝者由彼等的客戶判斷為達到或超過預期。合同研究機構可在最多三組外包受訪者中贏得每個類別—大型製藥公司、小型製藥公司及整體製藥公司(結合大型及小型製藥公司)。

Frontage Labs在以下類別中贏得了2021年合同研究機構領導大獎：

- 能力(整體製藥公司、大型製藥公司)
- 兼容性(整體製藥公司、大型製藥公司、小型製藥公司)
- 專業知識(整體製藥公司、大型製藥公司、小型製藥公司)
- 可靠性(整體製藥公司、大型製藥公司、小型製藥公司)
- 質量(整體製藥公司、小型製藥公司)

多項合同研究機構領導大獎給予肯定，我們深感欣慰。該等獎項是對Frontage Lab多元化、優質服務的表彰，讓我們的客戶、同業、合作夥伴和投資者能夠在各微細層面了解我們的出色表現。

於2021年，方達上海在2021大健康產業高質量發展大會上獲評選為*中國研發合同研究機構企業20強*。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於報告期，我們繼續進行戰略性收購，旨在擴大我們的服務組合及加強我們對客戶的價值定位。我們近期的收購載列如下：

1. 收購 *Ocean Ridge* 業務

於2021年4月13日(紐約時間)，Frontage Labs、Ocean Ridge(一家位於佛州迪爾菲爾德的生物科技公司)及其控股股東訂立一項業務收購協議，據此，Frontage Labs同意(其中包括)以代價1,000,000美元收購Ocean Ridge的基因組學業務。上述業務包括基因組學服務關係到生物流體分析、RNA測序、生物信息學、外泌體、微生物組學、oncopanels、無細胞DNA亞硫酸氫鹽測序、基因表達微陣列、多重蛋白質分析和福爾馬林固定、石蠟包埋組織等。

我們預期該收購使我們能夠為醫療保健和生命科學行業和學術機構提供準確、可負擔且信息豐富的基因組服務，將強化本集團目前的基因組服務。我們所收購的業務將補充Frontage Labs提供的各種IND支持和臨床試驗相關服務，包括我們在蛋白質、寡核苷酸、基因和細胞治療發現和開發方面的服務。

2. 收購 *Quintara Discovery, Inc.*

於2021年6月26日(香港時間)，Frontage Labs、Frontage Labs全資附屬公司Frontage CA Merger Sub, Inc. (「**Merger Sub**」)、Quintara、Quintara之股東及股東代表訂立一項合併協議及計劃(「**合併協議**」)，據此，各訂約方已協定(其中包括)根據加利福尼亞州公司法進行反向三角合併。根據合併協議的條款及條件，於交割後，Merger Sub將與Quintara合併，並併入Quintara(「**合併**」，連同根據合併協議擬進行的其他交易統稱「**該等交易**」)，Merger Sub據此不再以獨立公司存在，而Quintara將為合併的存續實體，並繼續為Frontage Labs的全資附屬公司。合併的代價最高為現金72,000,000美元(相當於約559,174,000港元，包括(i)交割基本金額現金44,100,000美元(相當於約342,494,000港元)於交割時支付；(ii)獲利能力代價現金18,900,000美元(相當於約146,783,000港元)；與(iii)或然花紅款項最高9,000,000美元(相當於約69,897,000港元)，待交割日後三年達成合併協議所載若干表現目標公司時以現金支付)。Quintara提供合同研究機構服務，包括向製藥、生物科技、醫療器械或診斷行業提供體外ADME分析、生物分析服務，以及化驗開發及化合物篩選服務。合併將擴大本集團於提供ADME分析服務的能力。其將使本集團得以把握在美國西岸(本公司目前市場覆蓋範圍有限的地區)的增長機會。董事會相信，美國具有正面的業務展望及前景，而該交易亦有望加快本集團在美國西岸的市場滲透率，使本集團有機會在該地區建立強大版圖。進一步詳情，請參閱本公司日期為2021年6月28日及2021年7月29日的相關公告。

我們相信，我們將持續實現來自我們已完成收購的戰略利益，實現額外收益增長及利潤率。我們亦相信，我們的戰略收購與我們的客戶群互相補足，並預期通過向現有及新客戶交叉銷售我們的全套服務產生增量收益增長，藉此擴闊我們的客戶關係範圍及產生額外收益。

3. 收購合研生物

於2021年8月31日，本集團訂立認購及股份購買協議，以現金代價人民幣41,067,000元（相當於約6,349,000美元）認購及收購合研生物的70%經擴大股權（「合研生物收購事項」）。合研生物及其附屬公司主要從事提供藥物活性篩選及激酶功能測試等藥物發現服務。完成合研生物收購事項後，本集團可提升在藥物發現及開發領域的一站式服務產能及能力。

4. 投資於誠弘製藥（威海）有限責任公司

於2021年11月18日，本集團與兩名獨立方訂立一份股份認購協議，以成立一家名為誠弘製藥的合資企業，並以現金代價人民幣34,000,000元（相當於約5,333,000美元）認購48.57%股份。截至2021年12月21日，現金對價已悉數支付且本集團持有誠弘製藥的48.57%股權。

誠弘製藥總部位於中國山東省威海市，主要從事創新藥和仿製藥API及先進醫藥中間體的研發、生產和及銷售。我們相信，我們於誠弘製藥的投資將使我們的能力從藥物發現及開發服務擴展至API商業製造，這將使本集團能夠為客戶提供更綜合的服務。

5. 收購 *Experimur LLC*、*Experimur Intermediate LLC* 及 *Experimur Properties LLC*

於2021年12月29日（紐約時間），Frontage Labs與Experimur LLC、Experimur Intermediate LLC及Experimur Properties LLC（統稱「目標公司」）、Experimur Holdings, Inc.、目標公司之股東及股東代表就收購目標公司的股東權益（「**Experimur**收購事項」）訂立一項股東權益購買協議（「該協議」），據此，目標公司之股東同意出售及Frontage Labs同意購買目標公司的100%股東權益，現金代價最多為76,000,000美元。Experimur LLC為專門從事藥物發現及開發活動的生物製藥公司提供毒理學檢測、研究及實驗室服務。Experimur收購事項已於2022年1月10日（紐約時間）完成。進一步詳情，請參閱本公司日期為2021年12月30日及2022年1月11日的公告。

我們相信，Experimur收購事項將增強本集團在藥理學安全評估、毒理學服務及其他輔助藥物發現和開發服務方面的能力，並將提高本集團通過額外的科學家、設備和設施提供該等服務的能力。我們亦相信，這有可能擴大本集團的收益基礎，並鞏固本集團作為合同研究機構行業全球領導者的地位。

除上文所披露者外，於報告期內，我們並無對附屬公司及聯屬公司進行任何重大收購或出售。

有關重大投資及資本資產的未來計劃

截至2021年12月31日，除上文所披露者外，我們並無有關重大投資及資本資產的其他計劃。

本集團持有的重大投資

截至2021年12月31日，除上文所披露者外，本集團並無持有任何重大投資。

報告期後事項

除上文所披露收購Experimur LLC、Experimur Intermediate LLC及Experimur Properties LLC外，於2022年2月23日，本集團通過租用約200,000平方英尺的新實驗室設施，擴張其於中國早期藥物發現階段的產能及能力。新實驗樓位於中國武漢市東湖科學城生命健康產業園6號樓，將主要用作為小分子創新藥提供從靶點篩選到臨床前藥物研究的一站式醫藥研發服務店。

前景

全球COVID-19大流行爆發踏入第三年，除卻為全球患者提供的新藥數量及種類，生命科學創新體系在投資水平、活動及科學進步方面均創造了新記錄。除了以疫苗及療法形式對COVID-19大流行作出突破性貢獻，在很大程度上，該行業亦成功地適應及重新集中攻克領先的生物製藥創新所面臨的眾多營運及組織挑戰。COVID-19大流行揭示，生物製藥行業通過其專業知識、創新及資源，在應對這場公共衛生危機中發揮著至關重要的作用。

根據IQVIA Institute的資料，目前，投資及推進研發管線的生命科學行業涵蓋全球3,000多家公司或組織。美國在全球研發管線中的份額保持相對穩定，在過去15年中保持在40%以上。總部位於中國的公司產品目前佔研發管線的12%，高於五年前的4%及2006年的2%，反映出最近中國在生命科學領域所作重大投資。

中國生物製藥公司也在有關部門的引導下積極加大創新投入。中國國內IND申請及臨床試驗數量持續增加。作為生物製藥公司藥物研發過程中的合作夥伴，我們堅信全球及中國合同研究機構市場將保持長期快速增長。

展望未來，我們將在現有優勢的基礎上，堅持實施一體化服務戰略，著力打造從早期藥物發現到支持藥物開發服務的優質一站式業務平台，最大程度地為客戶提供綜合性藥物研發服務。同時，我們將繼續完善以中美相同質量體系標準為代表的獨特國際化戰略，在兩個地區獨立運營的基礎上，充分利用在北美及中國的業務佈局，共享前沿技術、項目經驗、質量體系等積極資源，以提高客戶滿意度，使我們成為全球生物製藥公司的首選合作夥伴。

財務回顧

收益

本集團的收益由截至2020年12月31日止年度的約125.8百萬美元增加46.6%至截至2021年12月31日止年度的約184.4百萬美元。

北美業務的收益由截至2020年12月31日止年度的約87.9百萬美元增加42.5%至截至2021年12月31日止年度的約125.3百萬美元。撇除貨幣換算的影響，中國業務的收益由截至2020年12月31日止年度的約人民幣259.9百萬元（相當於約37.9百萬美元）增加46.8%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣381.5百萬元（相當於約59.1百萬美元）。北美業務的收益增長乃主要由於(i)本集團的營銷努力，使得北美市場表現穩健；(ii)市場需求因COVID-19疫情而有所恢復；及(iii)於2021年下半年收購臨床前研究機構Quintara Discovery Inc.所貢獻收益。中國的營運收益增長乃主要由於(i)中國的化學、生物分析及生物製劑服務蓬勃發展；及(ii)化學、製造和控制在中国的服務能力擴張。

下表載列於報告期內我們按服務類型劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度	
	2021年 千美元	2020年 千美元 (經重列)
實驗室檢測	82,612	61,916
化學、製造和控制	28,052	22,576
臨床前研究	47,090	27,366
生物等效性臨床	10,737	7,531
化學	15,950	6,422
	<u>184,441</u>	<u>125,811</u>

本集團來自外部客戶的收益分析(按客戶各自營運所在國家／地區進行分析)如下所示：

	截至12月31日止年度			
	2021年		2020年	
	千美元	%	千美元	%
收益				
— 美國	115,007	62.3%	78,082	62.1%
— 中國	51,401	27.9%	33,984	27.0%
— 全球其他地區 (附註)	18,033	9.8%	13,745	10.9%
總計	184,441	100%	125,811	100%

附註：全球其他地區主要包括歐洲、印度、日本、南韓及澳洲。

五大客戶的收益由截至2020年12月31日止年度的約33.4百萬美元增加21.3%至截至2021年12月31日止年度的約40.5百萬美元，佔截至2021年12月31日止年度總收益的22.0%，而截至2020年12月31日止年度則佔總收益的26.6%。

十大客戶的收益由截至2020年12月31日止年度的約41.5百萬美元增加19.5%至截至2021年12月31日止年度的約49.6百萬美元，佔截至2021年12月31日止年度總收益的26.9%，而截至2020年12月31日止年度則佔總收益的33.0%。

服務成本

與收益增長一致，本集團的服務成本由截至2020年12月31日止年度的約84.3百萬美元增加39.6%至截至2021年12月31日止年度的約117.7百萬美元。服務成本增加亦由於我們在北美及中國的產能擴張，和因擴大業務而僱用更多科學家導致折舊及僱員薪酬增加。

本集團的服務成本包括直接人工成本、原材料成本及間接費用。直接人工成本主要包括本集團業務單位僱員的薪金、花紅及社會保障費用。原材料成本主要包括就購買提供服務所用原材料產生的成本。間接費用主要包括本集團服務所用設施和設備的折舊費用、水電費及維修費用。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2020年12月31日止年度的約41.5百萬美元增加60.7%至截至2021年12月31日止年度的約66.7百萬美元。本集團的毛利率由截至2020年12月31日止年度的約33.0%增加至截至2021年12月31日止年度的約36.2%，主要由於從COVID-19大流行復甦及成功實施本公司擴大其服務範圍的策略，通過有機增長及戰略性收購為其客戶提供進一步綜合解決方案。具體而言，北美的毛利率由截至2020年12月31日止年度的約29.5%增加至截至2021年12月31日止年度的約35.5%。中國的毛利率由截至2020年12月31日止年度的約41.0%減至截至2021年12月31日止年度的約37.5%，此乃由於(i)本集團於2020年下半年新收購的化學服務帶來相對較低的毛利率；(ii)我們在專業團隊及新實驗室設施方面的產能擴張；及(iii)在中國建立臨床前研究及中心實驗室業務的投資造成的影響。

其他收入

本集團的其他收入由截至2020年12月31日止年度的約6.3百萬美元減少27.0%至截至2021年12月31日止年度的約4.6百萬美元，主要由於本集團積極運用全球發售所得款項淨額及內部資源撥付擴張、投資及業務運營，導致利息收入減少。

其他收益及虧損

本集團的其他虧損淨額由截至2020年12月31日止年度的約0.1百萬美元增加至截至2021年12月31日止年度的約2.0百萬美元，主要是由於報告期內按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的虧損。

預期信貸虧損模式項下的減值虧損，扣除撥回

減值虧損及扣除回撥指本集團金融資產（包括貿易及其他應收款項以及未開票收入）的虧損撥備。本集團於截至2021年12月31日止年度錄得減值虧損淨額約0.8百萬美元，而截至2020年12月31日止年度則約為0.09百萬美元。減值虧損淨額變動主要是由於本集團業務增長導致貿易應收款項及未開票收入結餘增加。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至2020年12月31日止年度的約5.1百萬美元增加11.8%至截至2021年12月31日止年度的約5.7百萬美元，證明了我們持續努力加強業務發展的能力，以把握合同研究機構行業的蓬勃需求。

行政開支

本集團的行政開支由截至2020年12月31日止年度的約18.8百萬美元增加73.9%至截至2021年12月31日止年度的約32.7百萬美元。撇除以股份為基礎的薪酬開支及併購所得無形資產攤銷，本集團的行政開支由截至2020年12月31日止年度的約15.9百萬美元增加32.7%至截至2021年12月31日止年度的約21.1百萬美元，主要是由於(i)勞動力增加，以促進營運暢順及支持本集團快速增長的業務及長遠發展；及(ii)辦公室行政費用及其他營運成本增加，此等增加與本集團業務增長及員工數目增長一致。

研發開支

我們的研發活動主要集中於(i)開發技術及方法繼續加強我們的服務；及(ii)改善服務質素及效率。

本集團的研發開支由截至2020年12月31日止年度的約1.8百萬美元增加33.3%至截至2021年12月31日止年度的約2.4百萬美元，主要是由於加強投資新技術及平台的努力。

財務成本

本集團的財務成本由截至2020年12月31日止年度的約2.2百萬美元增加18.2%至截至2021年12月31日止年度的約2.6百萬美元，主要是由於報告期內擴充租賃空間產生租賃負債利息開支。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2020年12月31日止年度的約2.1百萬美元增加190.5%至截至2021年12月31日止年度的約6.1百萬美元，主要是由於稅前收入及實際稅率的綜合上升。截至2021年及2020年12月31日止年度，本公司的實際所得稅稅率分別為24.5%及10.8%。截至2021年12月31日止年度的實際稅率上升主要是由於以股份為基礎的薪酬開支的賬面價值超出基於當前市場價值的預期稅項減免，以及上一年度以股份為基礎的薪酬開支所產生的超額稅項福利並無於本年度反映。

於2020年3月27日，美國政府通過《新冠病毒授援助、救濟與經濟安全法案》(Coronavirus Aid, Relief and Economic Security Act, 「**CARES**法案」)以應對COVID-19大流行。CARES法案提供廣泛的經濟救濟，包括大幅調整美國營業稅條款。概括而言，該等調整包括(i)修改淨營業虧損可扣減額度限制；(ii)修改商業利息可扣減額度限制；(iii)加速替代性最低稅抵免；及(iv)合格改善性財產費用化。CARES法案對本公司的最重大影響涉及修改商業利息及經營虧損淨額可扣減額度限制及合格改善性財產費用化。本公司繼續評估CARES法案以及全球政府針對COVID-19大流行所頒佈及正在考慮的其他立法變化的所得稅影響。

純利及純利率

本集團的純利由截至2020年12月31日止年度的約17.4百萬美元增加8.6%至截至2021年12月31日止年度的約18.9百萬美元。本集團截至2021年12月31日止年度的純利率為10.3%，而截至2020年12月31日止年度則為13.8%。純利率較截至2020年12月31日止年度為低乃主要由於以股份為基礎的薪酬開支及併購所得無形資產攤銷導致行政開支增加。

經調整純利

下表列示各個所示年度經調整純利與年內純利的對賬，最直接可比較國際財務報告準則的計量：

	截至12月31日止年度	
	2021年 千美元	2020年 千美元 (經重列)
純利	<u>18,922</u>	<u>17,415</u>
加：以股份為基礎的薪酬開支	7,517	935
按公允價值計入損益計量的金融負債 所產生的虧損／(收益) ^(附註)	1,725	(18)
併購所得無形資產攤銷	<u>4,074</u>	<u>2,014</u>
經調整純利	<u><u>32,238</u></u>	<u><u>20,346</u></u>
經調整純利率	<u><u>17.5%</u></u>	<u><u>16.2%</u></u>

本集團的經調整純利由截至2020年12月31日止年度的約20.3百萬美元增加58.6%至截至2021年12月31日止年度的約32.2百萬美元。本集團截至2021年12月31日止年度的經調整純利率為17.5%，而截至2020年12月31日止年度則為16.2%。本集團截至2021年12月31日止年度的經調整純利率上升乃主要由於本集團在合同研究機構行業的持續領導地位及具競爭力的執行往績，加上業務運營的效率以及產能使用率提高，帶動收益有堅實的增長。

附註：按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損已計入截至2021年12月31日止年度的經調整純利對賬，而截至2020年12月31日止年度的經調整純利已重列以計入相同資料以供比較。

稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的稅息折舊及攤銷前利潤¹由截至2020年12月31日止年度的約34.0百萬美元增加51.8%至截至2021年12月31日止年度的約51.6百萬美元。本集團截至2021年12月31日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率為28.0%，而截至2020年12月31日止年度則為27.1%。本集團截至2021年12月31日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率有所上升乃主要由於收益增長、運營效率提高，惟部分被以股份為基礎的薪酬開支增加導致行政開支增加所抵銷。

經調整稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤²由截至2020年12月31日止年度的約35.0百萬美元增加73.7%至截至2021年12月31日止年度的約60.8百萬美元。本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤率由截至2020年12月31日止年度的27.8%增加至截至2021年12月31日止年度的33.0%。經調整稅息折舊及攤銷前利潤率上升主要由收益增長以及運營效率提高所推動。

每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至2020年12月31日止年度的0.0085美元增加5.9%至截至2021年12月31日止年度的0.0090美元。本集團的每股攤薄盈利由截至2020年12月31日止年度的0.0083美元增加4.8%至截至2021年12月31日止年度的0.0087美元。每股基本及攤薄盈利增加乃主要由於上文論述的純利增加。

¹ 稅息折舊及攤銷前利潤指未計(i)利息開支；(ii)所得稅開支；及(iii)攤銷及折舊前純利。

² 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期內的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支以及按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

截至2021年12月31日止年度，經調整每股基本盈利為0.0155美元，較截至2020年12月31日止年度的0.0100美元增加55.0%。截至2021年12月31日止年度，經調整每股攤薄盈利為0.0150美元，較截至2020年12月31日止年度的0.0097美元增加54.6%。經調整每股基本及攤薄盈利增加乃主要是由於上文「純利及純利率」一節所討論的經調整純利增加。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率以及每股經調整基本及攤薄盈利（剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷以及按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備由2020年12月31日的約42.4百萬美元增加113.9%至2021年12月31日的約90.7百萬美元，主要由於研發及製造的產能擴張。

使用權資產

於2021年12月31日，本集團錄得使用權資產約55.5百萬美元，較於2020年12月31日的約39.8百萬美元增加39.4%。增幅乃主要由於訂立新租賃以支持業務增長。

商譽

本集團的商譽由2020年12月31日的約24.9百萬美元增加187.1%至2021年12月31日的約71.5百萬美元，主要由於收購Quintara、合研及Ocean Ridge產生的商譽所致。經管理層評估，並無錄得商譽減值。

無形資產

截至2021年12月31日止年度，本集團錄得無形資產約31.7百萬美元，而截至2020年12月31日止年度為14.8百萬美元，主要包括通過業務合併獲得的客戶關係及不競爭條款。

貿易及其他應收款項及預付款項

本集團的貿易及其他應收款項及預付款項由2020年12月31日的約27.3百萬美元增加55.7%至2021年12月31日的約42.5百萬美元，主要是由於本集團業務的增長。

未開票收入

本集團的未開票收入由2020年12月31日的約7.7百萬美元增加59.7%至2021年12月31日的約12.3百萬美元，主要是由於本集團業務的增長。

結構性存款

於2021年12月31日，本集團錄得結構性存款約4.1百萬美元，以改善可動用現金結餘的回報。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由2020年12月31日的約19.8百萬美元增加89.4%至2021年12月31日的約37.5百萬美元，主要是由於以下項目的增長：(i)隨著業務增長應付第三方的貿易款項；(ii)與勞動力擴張一致的應付薪金及花紅；及(iii)由於收購Quintara應付或然代價。

客戶墊款

隨著業務增長及信貸控制有所改善，本集團錄得31.8%的客戶墊款增長。

流動資金及資本資源

於2021年12月31日，本集團的銀行結餘及現金總額約為144.6百萬美元，而於2020年12月31日則約為212.1百萬美元，此乃由於購買物業、廠房及設備的付款以及與收購附屬公司有關的付款，加上經營活動的現金流入。本公司持有的現金及現金等價物包括人民幣、港元、加元及美元。目前，本集團遵循一套資金和庫務政策，以管理其資本資源並防止所涉及的風險。

下表載列於所示年度本集團綜合現金流量表的簡明概要及所示年度現金及現金等價物的結餘分析：

	截至12月31日止年度	
	2021年 千美元	2020年 千美元
經營活動所得現金淨額	44,549	31,654
投資活動所用現金淨額	(107,443)	(25,892)
融資活動所用現金淨額	(5,544)	(2,913)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(68,438)	2,849
年初現金及現金等價物	212,087	207,752
匯率變動影響	980	1,486
年末現金及現金等價物	<u>144,629</u>	<u>212,087</u>

資本開支

我們的主要資本開支主要涉及購買物業、廠房和設備以及無形資產，以擴展及提升我們的設施以及購買用於提供服務的設備和無形資產。截至2021年12月31日止年度的資本開支為50.6百萬美元，較截至2020年12月31日止年度的15.1百萬美元增加235.1%，主要是由於擴張及加強我們的設施及購買實驗室設備以支持服務。

債務

借款

於2021年12月31日，本集團並無重大借款。

租賃負債

本集團根據租賃協議（租期為三至二十五年）及使用權資產協議租賃部分設備及設施。由於訂立新租約以支持我們的業務增長，本集團於2021年12月31日錄得租賃負債約57.8百萬美元，而於2020年12月31日錄得約40.6百萬美元。

或然負債及擔保

於2021年12月31日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

貨幣風險

本公司及在美國註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為美元。中國營運附屬公司的功能貨幣為人民幣。在加拿大註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為加元。特別是，中國營運附屬公司擁有以外幣計值的銷售及採購，導致本集團面臨外幣風險。

中國營運附屬公司主要承受美元和歐元的外幣風險。本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。本集團務求透過緊密監察及盡量減少其外幣淨額限制外幣風險。

槓桿比率

槓桿比率乃按計息借款減現金及現金等價物及結構性存款再除以總權益然後再乘以100%計算。於2021年及2020年12月31日的槓桿比率分別為-28.1%及-60.2%。由於我們的現金及現金等價物及結構性存款超過計息借款，截至2021年12月31日及2020年12月31日的槓桿比率為負值。

僱員及薪酬政策

於2021年12月31日，本集團擁有合共1,322名僱員，其中567名位於北美以及755名位於中國；1,076名為科學及技術支援人員，246名為銷售、一般及行政人員。約85%僱員持有學士或更高學歷，而且我們有469名僱員持有高級學位（碩士或更高學位，如博士、醫學博士或其他博士學位）。

截至2021年12月31日止年度，員工成本（包括董事薪酬，但不包括任何退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支）約為73.7百萬美元，而截至2020年12月31日止年度則約為49.8百萬美元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資歷、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向退休金計劃、社會保險基金（包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險基金）及住房公積金作出供款。

於本報告日期，本集團已採納首次公開發售前股份激勵計劃、2018年股份激勵計劃及2021年股份獎勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供激勵或獎勵。

此外，本集團為全體員工設有培訓系統（包括入職及在職培訓），以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。本集團亦為高級管理層設置培訓課程，重點培訓管理技能、衝突解決、有效溝通技能以及舉辦如何招聘及挽留人才的研討會。入職流程涵蓋公司文化及政策、職業道德、藥物開發過程介紹、質量管理及職業安全。定期在職培訓涵蓋本集團服務、環境、健康與安全管理制度的若干技術範疇，以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

2021年股份獎勵計劃

於2021年1月22日，本公司採納2021年股份獎勵計劃。2021年股份獎勵計劃的目的乃為表彰本公司若干僱員的貢獻、激勵僱員繼續為本集團的持續經營及發展效力及為本集團的進一步發展吸引合適的人員。2021年股份獎勵計劃不構成上市規則第十七章而言的購股權計劃或類似於購股權計劃的安排，而是本公司一項酌情計劃。採納2021年股份獎勵計劃毋須經股東批准。

根據2021年股份獎勵計劃將獲得的股份總數不得超過204,782,591股股份，即於其採納日期本公司總已發行股本的10%。選定承授人可獲得的股份數目上限合共不得超過於採納日期本公司已發行股本的1%。2021年股份獎勵計劃的詳情載於本公司日期為2021年1月22日的公告。

於2021年1月25日，董事會議決根據2021年股份獎勵計劃的條款向184名獎勵參與者授出合共22,950,500股獎勵股份。上述22,950,500股獎勵股份中，(i)19,850,500股獎勵股份授予182名非關連獎勵參與者（均為並非本公司關連人士的本集團僱員）；及(ii)3,100,000股獎勵股份授予兩名關連獎勵參與者（即李志和博士及李松博士），並於2021年股東週年大會（定義見下文）獲獨立股東批准。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2021年1月26日及2021年5月27日的公告。

上市所得款項用途

本公司在上市時發行新股的所得款項總額（扣除包銷費用及相關上市開支之後）約為193.2百萬美元，截至2021年12月31日仍未動用所得款項淨額結餘約為55.7百萬美元。

上市的所得款項淨額（根據實際所得款項淨額按比例調整）已及將會根據招股章程所載用途運用。下表載列直至2021年12月31日所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	按實際 所得款項淨額 的比例 作出調整 (百萬美元)	佔總所得 款項淨額 的百分比	截至2021年 12月31日 的所得款項 實際用途 (百萬美元)	報告期結轉的 所得款項淨額 (百萬美元)	截至2021年 12月31日 尚未動用所得 款項淨額 (百萬美元)	預計使用 所得款項的 時間表
擴大及提升現有產能 以滿足預期增長服務需求	38.6	20%	32.1	24.0	6.5	2022年12月31日 或之前
有機地擴大及拓寬我們的 能力及服務範圍	77.3	40%	35.0	74.8	42.3	2022年12月31日 或之前
透過潛在收購事項擴張產能 及／或能力	58.0	30%	58.0	24.8	-	
營運資金及一般企業用途	19.3	10%	12.4	16.8	6.9	2022年12月31日 或之前
總計	<u>193.2</u>	<u>100%</u>	<u>137.5</u>	<u>140.4</u>	<u>55.7</u>	

末期股息

董事會不建議派付報告期的末期股息（2020年：無）

股東週年大會

本公司的股東週年大會將於2022年5月26日（星期四）舉行，本公司將根據組織章程細則及上市規則刊發股東週年大會通告並於適當時候寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會及在會上投票之資格，本公司將於2022年5月23日（星期一）至2022年5月26日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，所有股份轉讓表格連同有關股票證書不遲於2022年5月20日（星期五）下午四時三十分前，送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，於報告期內，彼等已遵守標準守則所載的規定交易標準。

企業管治守則

於報告期，本公司已一直遵循所有企業管治守則所載的原則及遵守守則條文，惟偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1及F.2.2條除外。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。然而，執行董事李松博士兼任本公司此兩項職務。董事會認為，將本公司主席及行政總裁責任歸屬於同一人士，有助於提高本公司決策和執行過程的效率。本公司已透過董事會及獨立非執行董事建立適當的制衡機制。鑒於上述情況，董事會認為，就本公司的情況而言，偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條屬適當做法。

根據企業管治守則的守則條文第F.2.2條，董事會主席應出席股東週年大會。因中國政府為遏制COVID-19擴散而實行隔離檢疫措施，2021年董事會主席李松博士未能親身出席本公司於2021年5月27日舉行的股東週年大會（「**2021年股東週年大會**」）。因此，2021年股東週年大會由非執行董事高峻先生主持。董事會認為本公司已作出充分的安排，以確保有董事會成員出席2021年股東週年大會並於會上回答任何提問。除非因COVID-19而出現任何特殊情況或實施任何新限制，否則董事會現任主席李松博士日後將盡其所能出席本公司未來所有股東大會。

審核及風險管理委員會審閱全年業績

審核及風險管理委員會已連同本公司管理層及本公司外部核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司審閱本集團採納的會計原則及政策、內部控制、風險管理及財務報告以及本集團於報告期的經審核綜合財務報表。審核及風險管理委員會信納本集團於報告期的經審核綜合財務報表乃根據適用會計準則編製，並公允反映本集團於報告期的財務狀況及業績。

香港立信德豪會計師事務所有限公司的工作範圍

經本集團核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司認同，初步業績公告所載有關本集團於報告期的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的數據，等同於本集團於報告期內經審核綜合財務報表所載的數額。香港立信德豪會計師事務所有限公司就此執行的工作並不構成按香港會計師公會頒佈的香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則進行的核證委聘，因此香港立信德豪會計師事務所有限公司並未就初步業績公告作出任何保證。

公佈2021年全年業績公告及2021年年報

本全年業績公告乃於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.frontagelab.com)公佈。本公司於報告期的年報載有上市規則規定的所有資料，將於上述聯交所及本公司網站公佈，並將於適當時候寄發予股東。

釋義

「2008年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2008年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2015年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2015年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2017税法」或「過渡稅」	指	於2017年12月22日獲簽署成為法律的《減稅與就業法案》，令美國企業所得稅制度出現重大變化。該等變化削減了稅率，修訂了針對企業的稅務政策、抵免及扣除。2017税法亦將美國國際稅務由全球徵稅體制轉為經修訂的屬地徵稅體制，並納入針對非美國盈利的稅基侵蝕防範措施，這可能導致方達上海的若干盈利須繳納美國稅項。該等變化於2018年開始生效。2017税法還訂有一項針對方達上海累計先前未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）
「2018年股份激勵計劃」	指	由本公司於2019年5月11日採納的首次公開發售後股份激勵計劃
「2021年股份獎勵計劃」	指	由於2021年1月22日採納的規則組成的「2021年股份獎勵計劃」，以其現有形式或根據其條文經不時修訂
「ACME」	指	Acme Biosciences, Inc.，一間於2001年1月16日根據美國特拉華州法律註冊成立的公司，並為Frontage Labs附屬公司
「ADME」	指	吸收、分佈、代謝及排洩
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會
「獎勵參與者」	指	根據2021年股份獎勵計劃獲授獎勵股份的獲選參與者
「獎勵股份」	指	本公司根據2021年股份獎勵計劃條款授予獎勵參與者的22,950,500股股份
「Biotranex」	指	Biotranex, LLC，一家於2009年2月19日根據美國新澤西州法律成立的公司，並為Frontage Labs附屬公司

「董事會」	指	本公司不時的董事會
「加元」	指	加元，加拿大法定貨幣
「企業管治守則」	指	上市規則所載的企業管治守則
「化學、製造和控制」	指	代表化學、製造和控制。本集團的化學、製造和控制服務組合涵蓋藥物發現到後期審批階段，包括發現階段的先導化合物定量和分析測試、配方開發、良好實驗室規範毒理學批次研究、發佈和產品測試、穩定性測試、臨床試驗材料和良好生產規範製造、可萃取性和可浸出性研究，以及於申請獲批准後進行商業產品發佈
「主要營運決策者」	指	本集團主要營運決策者
「本公司」	指	方達控股公司，一家於2018年4月16日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「關連獎勵參與者」	指	與本公司或本公司關連人士有關連的獎勵參與者
「COVID-19」	指	新型冠狀病毒(COVID-19)，一種獲確認為引起呼吸系統疾病的冠狀病毒
「合同研究機構」	指	合同研究機構
「董事」	指	本公司不時之董事
「藥物代謝和藥代動力學」	指	藥物代謝和藥代動力學，指旨在確定給藥物的吸收和分佈、藥物發揮作用的速率、藥物維持其作用的持續時間以及藥物在被代謝後結果的研究
「獲利能力代價」	指	將根據存續實體的經調整稅息折舊及攤銷前利潤(定義見本公司日期為2021年6月28日的公告)釐定的分三年期應付現金
「企業所得稅」	指	中國企業所得稅
「企業所得稅法」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》

「EMA」	指	歐洲藥物管理局
「FDA」	指	美國食品和藥物管理局
「Frontage Labs」	指	Frontage Laboratories, Inc.，一家於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的一間全資附屬公司
「方達上海」	指	方達醫藥技術(上海)有限公司，一家於2005年8月2日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「方達蘇州」	指	方達醫藥技術(蘇州)有限公司，一家於2014年1月7日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「全球發售」	指	香港公開發售(如招股章程所定義)及國際發售(如招股章程所定義)
「GLP」	指	優良實驗室規範，為研究實驗室及機構的管理控制措施而設的質量系統，以確保化學品及藥品非臨床安全測試的統一性、一致性、可靠度、可複製性、質量及完整性
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「杭州泰格」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司，一家於2004年12月15日在中國成立的公司，其股份在深圳證券交易所創業板市場(證券代碼：300347)及在香港聯交所主板(股份代號：3347)上市，並為本公司控股股東之一
「合研」或「合研生物」	指	武漢合研生物醫藥科技有限公司，一家在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港泰格」	指	香港泰格醫藥科技有限公司，一家於2011年9月14日根據香港法例註冊成立的有限公司，並為杭州泰格的全資附屬公司及本公司控股股東之一
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則

「首次公開發售」	指	首次公開發售
「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「國家藥監局」	指	中國國家藥品監督管理局
「非關連獎勵參與者」	指	與本公司或本公司關連人士並無關連的獎勵參與者
「Ocean Ridge」	指	Ocean Ridge Biosciences, Inc.
「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本公告而言，除文義另有所指外，凡指中國，不包括香港、澳門及台灣
「首次公開發售前股份激勵計劃」	指	2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃
「招股章程」	指	本公司日期為2019年5月17日的招股章程
「Quintara」	指	Quintara Discovery, Inc.，一家於2013年5月17日根據美國加利福尼亞州法律註冊成立的公司
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至2021年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「RMI」	指	RMI Laboratories, LLC，一家於2008年9月22日根據美國賓夕法尼亞州法律成立的有限公司，並為本公司的附屬公司
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人

「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「美國」	指	美利堅合眾國
「%」	指	百分比

承董事會命
方達控股公司*
 主席
李松博士

香港，2022年3月28日

截至本公告日期，董事會成員包括執行董事李松博士及李志和博士；非執行董事高峻先生；及獨立非執行董事李軼梵先生、劉二飛先生及王勁松博士。

* 僅供識別